

**COOPERATIVE** DALL'ANALISI EMERGE UN LEGGERO INCREMENTO DEGLI ADDETTI

# Sui conti pesano gli anni di recessione Ma le coop restano un pilastro dell'economia

di MAURIZIO MARANO  
e FILIPPO LO PICCOLO

**È COME** sempre rilevante il peso del comparto cooperativo nell'economia bolognese: nel 2014 le coop incluse nella Top500 passano infatti da 52 a 54 unità (11,8%). Nello stesso periodo le maggiori cooperative della provincia hanno dato luogo ad una crescita del 2% dell'occupazione aggregata; l'incremento del numero degli addetti, prossimi alle 66.000 unità, è circostanza che anche in un anno difficile per l'economia riafferma il meritorio ruolo della cooperazione. Nel ranking è inoltre ribadita la prevalenza tra la prime dieci imprese della provincia delle realtà a forma cooperativa (sei unità). L'analisi dei dati ripropone tuttavia il profilo già raffigurato nello scorso anno, quando nei rendiconti annuali 2013 per la prima volta si era manifestato con intensità l'impatto della lunga sequenza di anni di recessione.

**IL FATTURATO** aggregato della grande cooperazione bolognese – la cui crescita aveva già subito un rallentamento nell'esercizio 2013 – si riduce del 5,1% nel corso del 2014. In un comparto nel quale si riscontra un'estrema varietà, sotto il profilo dei settori di intervento, delle dimensioni aziendali, nonché dei modelli adottati (la cooperativa mutualistica e la cooperativa sociale), sono inevitabilmente divergenti le dinamiche che si osservano nelle 53 unità del campione per le quali sono possibili comparazioni temporali: così, quindici coop incrementano i ricavi almeno del 3% rispetto all'anno precedente, mentre venti coop subiscono un calo del fatturato che supera i tre punti percentuali. Per quanto concerne la per-

formance reddituale, il 2014 mostra sul piano aggregato una nuova vistosa riduzione del risultato economico (-45%), che fa seguito al più consistente calo dell'anno precedente; tendenza coerente con la circostanza che vede oltre metà del campione subire peggioramenti del risultato netto (52,8% a fronte del 60,8% del precedente anno).

**UN SEGNALE** positivo è tuttavia fornito dal decremento della quota di grandi cooperative in perdita: scesa dal 31% al 22,2%, quest'ultima si riporta a risultati 'pre 2012', nonché a distanza contenuta dalla performance generale delle Top500 (tra le quali sono 'in rosso' il 19,6% delle unità censite). Sulla riduzione aggregata del risultato d'esercizio incide per certo l'erosione del MOL - che interessa il 52,8% delle coop osservate – in certo grado correlato al calo del risultato netto. La metà delle coop in perdita manifestano condizioni di disequilibrio a livello della gestione operativa - con una percentuale complessiva dei casi in cui l'EBIT è negativo in lieve aumento rispetto al 2013 (18,5%). Le altre coop in perdita conseguono un EBIT positivo, ma risentono dell'incidenza di oneri finanziari e componenti non ordinari. È tuttavia opportuno premettere che l'articolato finalismo di cui le coop sono portatrici non consente la valutazione della loro efficacia istituzionale sulla base dei medesimi indicatori di sintesi usati nelle imprese lucrative. Anche prescindendo dagli outcome di natura socio-culturale incorporati nelle mission di molte coop, il be-

neficio che il socio cooperatore ritrae dallo scambio mutualistico (la valorizzazione della risorsa apportata o l'accesso a beni e servizi a condizioni di vantaggio) può tradursi nell'assegnazione del ristorno. Quest'ultimo figura tra i costi caratteristici di periodo (o rappresenta una rettifica dei ricavi), per cui l'utile esposto a conto economico esprime il surplus destinato ad accantonamento a riserva e ad eventuale dividendo (limitato per legge) senza dar necessariamente conto dell'intero valore economico creato per effetto della gestione. L'effetto riduttivo del ristorno sull'EBIT e sull'utile netto si scarica sugli indici di redditività, a partire dal ROE; pertanto, con l'esclusione delle coop in perdita - nelle quali l'assegnazione del ristorno è preclusa – in questo comparto gli indicatori reddituali non sono sempre immediatamente comparabili a quelli delle imprese lucrative. Sulla capacità di generazione di utili netti della grande cooperazione bolognese in quest'ultima fase della crisi finanziaria e industriale una seconda considerazione chiama in causa un'ulteriore differenza rispetto all'impresa ordinaria: la minore manovrabilità e adattabilità alle fluttuazioni di mercato di rilevanti elementi di costo operativo (ad esempio, il costo del personale nelle cooperative di produzione-lavoro). Poiché si tratta di elementi di costo che esprimono lo strumento di risposta al bisogno economico espresso dalla figura di socio conferitore di una specifica risorsa, date iniziative di cost-reduc-



tion idonee a riflettersi positivamente su MOL, EBIT e ROE possono risultare di limitata praticabilità in virtù di un finalismo istituzionale primariamente imperniato su tali bisogni.

**UN** necessario ambito di approfondimento è rappresentato dalla cooperazione sociale, che copre un ottavo del comparto cooperativo di Top500 (13%). Positivo l'andamento del fatturato, sia in termini aggregati (incremento del 5%), sia per sei delle sette coopera-

tive sociali; anche i risultati economici sono caratterizzati da diffusi miglioramenti (cinque unità), risultando stabili nei restanti casi. Sul fronte del rischio finanziario - dato da leggersi anche alla luce del fenomeno del prestito sociale - se si escludono, come nel passato, le situazioni nelle quali il tasso di indebitamento assume valori anomali, il 2014 manifesta un miglioramento in media dell'indice (da 5 a 4,5). La grande cooperazione provinciale vede quindi ampliarsi la forbice rispetto all'insie-

me delle Top500: sotto il profilo dell'andamento del fatturato e degli utili, i gap sono in buona parte riconducibili ad un minor grado di internazionalizzazione del comparto. Il rafforzamento dell'occupazione e i parametri di rischio finanziario suggeriscono comunque l'immagine di una cooperazione destinata a restare una delle colonne portanti dell'economia bolognese.

## % La scheda

### Il fatturato

Il fatturato aggregato della cooperazione bolognese - la cui crescita aveva già subito un rallentamento nel 2013 - si riduce del 5,1% nel corso del 2014

### Occupazione

L'occupazione è creciuta complessivamente del 2%, con gli addetti che sono prossimi alle 66.000 unità. Questo conferma il ruolo che le coop hanno in provincia

### Nel dettaglio

Sono 15 le coop del campione che incrementano i ricavi almeno del 3%, mentre 20 coop subiscono un calo del fatturato che supera i 3 punti percentuali

### TRA GLI SCAFFALI

La spesa in un punto vendita della Coop. A fianco, un ristorante gestito da una cooperativa

## “ Da 52 a 54 unità

Nel 2014 le coop incluse nella Top500 passano da 52 a 54 unità

## % Il focus

### Sociale

Da segnalare che per la cooperazione sociale è positivo l'andamento del fatturato in termini aggregati

### I risultati

Anche i risultati economici di queste coop hanno diffusi miglioramenti (cinque unità), risultando stabili nei restanti casi

## “ Segnale positivo

Un segnale positivo arriva dal decremento della quota di grandi cooperative in perdita



**COOPERATIVE**

Impresa/Gruppo (dati in migliaia di Euro)	Ricavi		Totale Attivo		Patrimonio netto		Dipendenti		Utile/perdita d'esercizio		Ebit	
	2014	2015	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2014
Media	248,815	267,123	310,299	75,482	74,694	74,694	1,316	1,292	419	778	3,607	5,019
Dev. Std.	420,914	441,449	759,653	173,383	158,777	158,777	2,970	2,896	10,124	6,911	11,157	13,030
Minimo	14,325	6,084	3,012	17	15	15	0	0	-58,641	-24,128	-28,489	-4,145
25% del campione	24,353	24,811	18,702	3,394	3,626	3,626	48	48	0	-48	44	30
50% del campione (Mediana)	51,907	53,070	52,592	11,291	11,391	11,391	226	198	83	84	443	638
75% del campione	237,627	257,551	244,986	61,081	71,340	71,340	696	700	775	1,254	2,516	2,492
Massimo	2,129,561	2,116,185	5,138,516	1,102,957	965,536	965,536	15,065	15,065	35,077	22,886	44,918	63,355
Numero di imprese	54	53	54	54	53	53	50	50	54	53	54	53

Impresa/Gruppo (dati in migliaia di Euro)	MOL (EDITDA)		ROE		ROI		ROS		Rapporto di indebitamento		Copertura Oneri finanziari	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Media	11,797	13,187	-4.03%	-5.05%	0.89%	0.31%	0.80%	1.30%	12.89	11.17	82.26	27.81
Dev. Std.	26,178	29,024	43.17%	34.09%	2.77%	4.75%	4.45%	2.23%	49.59	38.99	503.88	158.94
Minimo	-14,948	-914	-301.93%	-225.50%	-9.77%	-25.15%	-20.61%	-8.97%	0.22	0.23	-18.00	-133.66
25% del campione	499	567	0.01%	-0.30%	0.12%	0.12%	0.07%	0.19%	1.91	1.83	2.54	2.33
50% del campione (Mediana)	1,570	1,520	1.49%	1.46%	1.21%	0.86%	1.09%	1.11%	3.14	3.24	4.92	4.79
75% del campione	9,004	9,700	4.31%	4.67%	2.18%	2.45%	2.53%	2.52%	6.92	5.78	11.57	13.78
Massimo	119,590	135,500	67.55%	11.50%	6.69%	6.38%	10.65%	6.03%	368.35	283.92	3,741.57	1,147.34
Numero di imprese	54	53	54	53	54	54	52	53	54	53	54	52


**IMPEGNO** Molte cooperative sono attive nel settore del sociale


**COOPERATIVE**

Posizione		Impresa/Gruppo (dati in migliaia di Euro)	Ricavi	Utile/perdita d'eserc.
2014	2013		2014	2014
2	2	COOP. ADRIATICA - SOCIETA' COOPERATIVA	2.129.561	13.885
4	5	SACMI COOPERATIVA MECCANICI IMOLA - SOCIETA' COOPERATIVA	1.195.605	14.006
5	7	CONAD CONSORZIO NAZIONALE DETTAGLIANTI - SOCIETA' COOPERATIVA	1.193.506	3.908
8	10	GRANLATTE - SOCIETA' COOPERATIVA - CAPOGRUPPO DEL GRUPPO GRANAROLO SPA	1.066.124	8.450
9	4	CCC - CONSORZIO COOPERATIVE COSTRUZIONI - SOCIETA' COOPERATIVA	1.036.948	10
10	8	MANUTENCOOP SOCIETA' COOPERATIVA	975.933	1.608
11	11	CONSERVE ITALIA CONSORZIO ITALIANO FRA COOPERATIVE AGRICOLE - SOCIETA' COOPERATIVA	915.182	153
13	14	CNS - CONSORZIO NAZIONALE SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA	743.702	4.844
18	12	CAMST COOPERATIVA ALBERGO MENSA SPETTACOLO E TURISMO - SOCIETA' COOPERATIVA	540.086	35.077
22	29	CEFLA - SOCIETA' COOPERATIVA	420.962	9.698
33	34	CONSORZIO AGRARIO DI BOLOGNA E MODENA - SOCIETA' COOPERATIVA	283.653	-3.693
36	37	COOP ITALIA - SOCIETA' COOPERATIVA	256.270	813
37	39	COOPERATIVA CERAMICA D'IMOLA - SOCIETA' COOPERATIVA	251.192	-12.437
38	30	COPROB COOPERATIVA PRODUTTORI BIETICOLI - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	243.449	2.261
43	45	CLAI COOPERATIVA LAVORATORI AGRICOLI IMOLESI - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	220.161	6.807
44	43	APO CONERPO - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	214.409	180
59	53	COOPERATIVA COSTRUZIONI (COOP COSTRUZIONI) - SOCIETA' COOPERATIVA	166.749	-58.641
66	63	COOPRENO - SOCIETA' COOPERATIVA	145.934	783
68	57	CONSORZIO ITALIANO COOPERATIVE LAVORATORI AUSILIARI TRAFFICO - SOCIETA' COOPERATIVA	143.349	59
99	95	CIPEA & CARIIEE - CO.ED.A. - UNIFICA - CONSORZIO FRA IMPRESE DI PRODUZIONE EDILIZIA, IMPIANTISTICA ED AFFINI - SOCIETA' COOPERATIVA	94.289	83
103	96	NATURITALIA SOC COOP AGRICOLA	84.662	1
107	114	L'OPERSA - SOCIETA' COOPERATIVA	78.286	-1.339
121	116	COOPERATIVA SOCIALE SOCIETA' DOLCE - SOCIETA' COOPERATIVA	72.357	54
124	100	COOP INDUSTRIA - SOCIETA' COOPERATIVA	70.530	654
145		CONSORZIO AGRIBOLOGNA - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	61.671	497
152	139	CAPRI (COOP CAPRI) - SOCIETA' COOPERATIVA	56.654	0
162	172	COOPERATIVA EDILE APPENNINO - SOCIETA' COOPERATIVA	52.752	-231
170	159	ANCORA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	51.061	578
179	164	CIICAI CONSORZIO INSTALLATORI IDRO TERMO SANITARI E CONDIZIONAMENTO - SOCIETA' COOPERATIVA	47.626	1.069
191	180	CPR SYSTEM SCARL	43.730	1.140
198	200	CADIAI COOPERATIVA ASSISTENZA DOMICILIARE INFERMI ANZIANI INFANZIA - COOPERATIVA SOCIALE	42.224	389
203	193	COOPERATIVA TRASPORTI ALIMENTARI - SOCIETA' COOPERATIVA A RESPONSABILITA'	41.107	16
211	195	CUTICONSAI - SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA	40.144	-848
223	220	SACA SERVIZIO AUTONOLEGGIO CON AUTISTA - SOCIETA' COOPERATIVA	37.796	107
260	249	CNA SERVIZI BOLOGNA - SOCIETA' COOPERATIVA	29.293	-1.286
279	284	CATERINGROSS SOCIETA NAZIONALE SERVIZIO CATERING - SOCIETA' COOPERATIVA	27.693	52
280	341	COOPERATIVA INTERSETTORIALE MONTANA DI SASSOLEONE - SOCIETA' COOPERATIVA	27.646	352
286	290	COOPERATIVA AUTOTRASPORTI NUOVA CAMP VELOCI - SOCIETA' COOPERATIVA	26.883	-170
289	279	COOPERATIVA TRASPORTI IMOLA - SOCIETA' COOPERATIVA	26.671	-7.049
306	418	AGRICOLA HORTOITALIAOP - SOCIETA' COOPERATIVA	24.443	2
310	300	COSEPURI - SOCIETA' COOPERATIVA	24.323	-144
317	302	COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI STAZIONE CENTRALE DI BOLOGNA - SOCIETA' COOPERATIVA	23.735	222
332	345	COOPERATIVA TRASPORTO LATTE - SOCIETA' COOPERATIVA	22.128	21
334	355	TRASCOOP E SERVIZI - SOCIETA' COOPERATIVA	21.735	9
344	459	POWER ENERGIA SOCIETA' COOPERATIVA	20.954	105
356	318	CANTINA DEI COLLI ROMAGNOLI SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	20.317	0
427		CONSORZIO ITALIANO COSTRUZIONI MANUTENZIONI E SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA	16.735	22
447		COOPERATIVA FACCHINI MERCATO ORTOFRUTTICOLO (CO.FA.M.O.) SOCIETA' COOPERATIVA	15.984	-321
464	473	COMUNITA' SOLIDALE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE CONSORZIO DELLA COOPERAZIONE SOCIALE IMOLESE	15.616	24
468		CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	15.464	2
479	366	CIAB SOCIETA' COOPERATIVA IDRICI ED AFFINI - SOCIETA' COOPERATIVA	14.938	750
482		OPEN GROUP SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE O.N.L.U.S.	14.884	-80
492		CONAPI CONSORZIO APICOLTORI ED AGRICOLTORI-BIOLOGICI ITALIANI, SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	14.600	89
500		C.B.A. SOCIETA' COOPERATIVA A RESPONSABILITA' LIMITATA	14.325	84

